

Pilotní projekt analytického systému pro hospodaření ČVS

Snaha o zvýšení transparency hospodaření ČVS má za cíl nejen zlepšení komunikace vedení ČVS směrem k členským klubům, ale také zvýšení efektivity využití finančních prostředků v rámci jednotlivých dotačních programů. Z tohoto důvodu tak nestačí jen směrem ke klubům lépe komunikovat strukturu výdajů, byť jde jistě o krok správným směrem, ale je potřeba zavést do hospodaření ČVS k tradičnímu rozpočtovému také analytický systém.

Jakýkoliv pokus o analytický systém (pohled) nicméně vyžaduje definici dvou nezbytných částí. Za prvé je pro zvolenou oblast činnosti, například oblast reprezentace ČR, která je financována příslušným dotačním programem, co nejlépe definovat cíl této činnosti. A za druhé je potřeba co nejlépe popsat omezení, které nám brání, abychom cíle dosáhli. Toto omezení pro nás v realitě znamená fakt, že jednak máme omezené finanční prostředky a jednak naše „výrobní technologie“, v našem případě schopnost vychovat zase Olympijskou vítězku nebo vítěze, je značně závislá na lidském faktoru.

Pokud chceme zkusit zavést pilotní projekt analytického systému pro hospodaření ČVS, patrně nejvhodnější oblastí je dotační program určený na „reprezentaci ČR“. Ve srovnání s ostatními dotačními programy se relativně snadno stanoví „cíle“, například v podobě zlaté medaile z Olympijských her (nebo něco podobného), a jednak se také relativně snadno dají přiřazovat náklady.

Nejdříve však malá odbočka. Pro zjednodušení tohoto textu používáme dále výraz „reprezentant“ pro všechny veslařky a veslaře, kteří jsou v daném roce zařazení do resortních center nebo na ně ČVS vydá jakoukoliv finanční částku z dotačního programu na reprezentaci ČR.

Začneme-li s „cílovou“ (výnosovou) částí analytického systému je potřeba nastavit bodování přínosu jednotlivých reprezentantů vzhledem ke zvolenému „cíli“. Tato část nemusí být nutně vyjádřena v penězích, ale „sportovní úsek“ ČVS musí sestavit stupnici bodování, kde zlato z Olympiády bude hodnoceno nejvyšším počtem bodů a bodování bude postupně klesat tak, že například 5. místo ve finále B na SP bude hodnoceno nejnižším počtem bodů (nebo cokoliv podobného). Dále se například může bodovat posun v pořadích SP nebo MS směrem k finále A. Například, když se určitý reprezentant v jednom roce umísťuje ve finále C, ale další rok se stabilně dostává do finále B nebo dokonce A, tak mu budou přiřazeny kladné body, ale když se posouvá pořadím z finále A do finále B nebo finále C, tak mu budou přiřazeny záporné body.

Je jasné, že pro oblast „cíle“ se dá určitě vymyslet spousta smysluplných možností, která co nejlépe zhodnotí směřování reprezentantů směrem ke zvolenému „cíli“ a nejvyššímu počtu bodů. A samozřejmě se pro tuto část počítá se zapojením Trenérské rady, atd.

V okamžiku kdy bude existovat smysluplné „bodování“, nebude příliš náročné rozpočtové (účetní) náklady na reprezentaci převést do formy finanční částky na „bod“ získaný daným reprezentantem. Pro tento účel je však potřeba náklady, které financuje ČVS z příslušného dotačního programu, ale také náklady, které financují resortní centra ze svých rozpočtů přepočítat na jednotlivé „reprezentanty“.

Každému “reprezentantovi” proto budeme v průběhu roku přiřazovat náklady, které na něj nebo ji vynaloží jak resortní centrum, tak ČVS.

V průběhu roku se tak každému “reprezentantovi” budou postupně přiřazovat:

- 1) osobní náklady včetně osobních nákladů na trenéra
- 2) náklady na vybavení, kdy se lze dopočítat amortizace lodí a jiného vybavení vlastněných resortními centry nebo ČVS a využívaného danými reprezentanty
- 3) náklady na soustředění (včetně nákladů na trenéra a jiné členy doprovodu)
- 4) náklady na účast na SP (včetně nákladů na trenéra a jiné členy doprovodu)
- 5) náklady na účast na ME a MS (včetně nákladů na trenéra a jiné členy doprovodu)
- 6) a další možné náklady, které jsou s konkrétním reprezentantem spojeny.

Již v průběhu roku, a samozřejmě pak na konci daného roku, tak bude vidět, jak nákladné je pro ČVS získat “bod” přes podporu jednotlivých reprezentantů.

Samozřejmě není potřeba se dopočítávat každé “koruny”, stačí počítat na tisíce (možná dokonce deseti-tisíce) a zcela určitě je potřeba se vyvarovat rychlých závěrů z malých rozdílů mezi náklad na “bod” jednotlivých reprezentantů. Stejně tak je určitě potřeba se dívat na náklady na “bod” v horizontu více let (Olympijský cyklus a více). Přece jen jde o sport a analýzu určitě ovlivní řada faktorů v podobě zranění, nemocí a podobně. Nicméně, pokud se nám podaří postupně vybudovat dostatečnou datovou základnu za několik let, a ideálně také aspoň z několika let zpět do minulosti, může analýza ukázat rozdíly v nákladech na jednotlivé reprezentanty a posádky. Na základě těchto výsledků pak může sportovní úsek ČVS měnit strategii v podobě podpory směrem k určitým posádkám (párové – nepárové, menší – větší, atd.)

Jarek Hurník, 16.8.2025

Pracovní skupina pro transparentní hospodaření