

Obsah k bodu "Rozvojový audit ČVS".

### **Základní vstupní otázky:**

1) je ČVS svou strukturou a organizací řízení nastaven tak, aby dokázal řídit rozvoj veslování v ČR ve všech jeho potřebných aspektech a v souvislosti se změnami a příležitostmi a výzvami, které přichází nejen z FISA, ale také z oblasti společenských a sportovních změn v ČR?

2) jaké jsou hlavní cílové oblasti, kterým by se ČVS měl věnovat, abychom se vypořádali se změnami, příležitostmi a výzvami? A jak by je ČVS měl řídit?

### **Cíl rozvojového auditu ČVS:**

Hlavním cílem Rozvojového auditu ČVS je optimalizace organizačního uspořádání a personální systemizace organizace v kontextu Klíčových rozvojových oblastí ČVS.

### **Klíčové rozvojové oblasti ČVS:**

1. Špičková dospělá reprezentace

- klasická reprezentace
- příbřežní veslování (jako disciplína směřující na Olympiádu)

2. Přejít mezi juniory a U23

3. Rozvoj klubů na klubové veslařské úrovni

4. Veslování na školách společně s rozvojem projektu Česko vesluje

- Vysokoškolské veslování (když do tohoto budeme šlapat, bude se veslovat na univerzitách na vážno; uděláme prestižní regaty (nikoliv jednou za rok Primátorky), přitáhneme do toho zahraniční univerzity
- Středoškolské veslování
- Veslování na 2. stupni základních škol

5. Nový positioning veslování na sportovním trhu - aby veslování v ČR bylo atraktivní pro širší veřejnost (a snáze se pro něj zajišťovaly nezbytné finance)

6. Rozvoj Labe arény jako nejcennějšího investičního majetku co ČVS + ČSK vlastní a to i za dosavadní rámec veslování a kanoistiky směrem ke skutečnému a nadregionálně významnému sportovnímu centru

- dokončení dlouhodobě plánovaných investic (obnova provozní budovy s wellness; obnova objektu Scull; obnova technické infrastruktury areálu; dokončení rekonstrukce cílové věže (vnější fasáda, výtah)
- závodní in-line dráha s možností konání ME/MS
- obnova a rozšíření asfaltového okruhu
  - s propojením na hlavní silnici pro možnost pořádání časovek dospělých cyklistických kategorií
  - protažení okruhu za objekt Regatta tak, aby veřejnost, cyklisté, atp. nekřižovali prostor depa lodí
- vybudování komplementární - zejména sportovní - infrastruktury tak, aby areál byl atraktivní pro dlouhodobé soustředění jak dospělých reprezentací, tak pro klubová soustředění

7. Reakce na změny v době post covidové (zdroje financování, atp.) - co nejefektivněji čerpání peněz ze zdrojů, které budou

**Za tímto účelem - efektivního dosahování výsledků v klíčových rozvojových oblastech ČVS - by rozvojový audit ČVS měl mimo jiné posoudit:**

- verifikovat kompletnost Klíčových rozvojových oblastí ČVS, případně identifikovat oblasti další než výše uvedené
- posoudit akceschopnost / účelnost vertikální i horizontální organizační struktury organizace,
- posoudit účelnost jednotlivých volených pozic a pracovních míst
- posoudit pravomoci a odpovědnosti vedoucích zaměstnanců, resp. způsob jejich rozdělení,
- posoudit vybrané charakteristiky organizačního uspořádání organizace, např. ČVS - kompetence a odpovědnosti; míru decentralizace/centralizace rozhodování, vztah mezi volenými funkcemi a zaměstnanci organizace, rozdělení kompetencí volených orgánů
- posoudit možné střety zájmů ekonomických a řídicích
- posoudit případné organizační či komunikační bariéry ČVS

Pro jakékoliv doplnění a dotazy jsem k dispozici.

Zdraví

Michal Kurfirst  
TJ KVS Štětí, z.s.