



## ČESKÝ VESLAŘSKÝ SVAZ

---

V Praze, 28.3.2018

Vážení přátelé,

Poslední dobou jsme si spolu s kolegy z předsednictva začali čím dál více uvědomovat potřebu nastavení jasné dlouhodobé vize a cílů, které by nám pomáhaly při důležitých rozhodnutích v oblasti českého veslování.

Pokusili jsme se proto na chvíli zastavit, rozhlédnout se kolem sebe a povědět si, kam chceme směřovat a jakými cestami se chceme ubírat. Při té příležitosti jsme si také uvědomili, že rolí vedení svazu není suplovat odborníky - trenéry, šéftrenéry, rozhodčí, STK, metodiky, atd., ale v pozitivním slova smyslu udávat směr, stanovovat cíle, pravidla a hlavně vytvářet podmínky pro podporu a rozvoj veslování u nás.

Mohlo by se zdát, že takovéto zastavení a nalezení azimutu je možná jen diskusním kroužkem několika snílků. Já mám za to, že není a že naopak je potřeba mít společné sny a představy o tom, za čím jdeme a kudy se vydáme.

Jak mnozí z vás znáte z profesního života, jednou z vyzkoušených metod při nalézání společného cíle a cesty k němu je tvorba **Vize a Strategických cílů**. Nikde neexistuje universální muštr a každá organizace k jejich k tomu přistupuje po svém.

My jsme začali už vloni na podzim. Pokusili jsme se stručně a srozumitelně vyjádřit to, kde si myslíme, že by se měl náš sport v budoucnu nacházet a jakými cestami k tomuto stavu dojít.

Po otevřené diskusi na téma, co je pro naše organizované veslování nejdůležitější a co má největší dopad na jeho další rozvoj a financování, jsme se postupně shodli na tom, že je to **stabilní účast co nejvíce našich posádek na OH a jejich následný úspěch tamtéž**.

Na první pohled se může zdát, že je to příliš zjednodušující zkratka a že jsou pro veslování i další důležité věci. Bezsporně jsou, ale pokud máme vybrat opravdu to nejdůležitější, je to právě výše uvedené.

Existuje hned několik důvodů, proč tomu tak je.

- Veslování je jedním ze základních olympijských sportů a jako takové je i vnímáno veřejností. Bez účasti veslování na OH by se s ohledem na naši relativně malou členskou základnu stal náš sport okrajovým.



## ČESKÝ VESLAŘSKÝ SVAZ

---

- Úspěchy na vrcholných soutěžích typu MS, ME, MSJ jsou vnímány jako pozitivní motivační kroky vedoucí k úspěchu na OH.
- Podle účasti a úspěchů na OH je každý ze sportovních svazů zařazen do preferovaných skupin na MŠMT. Financování reprezentace a SCM je přímo úměrné na výsledcích z vrcholných akcí, přičemž výsledky z OH mají dominantní váhu.
- Sportovní rezortní centra (Dukla, Olymp a VSC) zařazují do svých řad sportovce úspěšných olympijských sportů.
- O povědomí o veslařském sportu se nejvíce zaslouhuje úspěch a mediální pozornost na OH, atd.

Máme za to, že z výše uvedeného vyplývá, že pro další rozvoj veslování je spojitost s účastí a s úspěchy na OH zcela zásadní.

Správná vize má být nejen krátká (některé návody hovoří o 25 slovech), ale i konkrétní a uskutečnitelná. Poučení i tímto vypadá náš návrh **Vize** právě tak, jak ho v příloze prezentujeme.

Dalším krokem v naší práci na tomto poli bylo v logické pyramidě Vize-Strategické cíle-Plány-Rozpočty definování **Strategických cílů**.

Jejich odsouhlasením a všeobecným přijetím veslařskou veřejností bychom rádi vytvořili jakési zadání pro vedení ČVS, kam a kudy by se měl náš sport ubírat. Zároveň bude materiál sloužit jako metodický návod pro tvorbu středně a krátkodobých plánů.

Už v průběhu debaty jsme zaznamenali dobře míněné kritické připomínky od členů odborných komisí, že naše Strategické cíle jsou příliš obecné bez konkrétních čísel a termínů. Ano, je to pravda, ale to je záměr. Strategické cíle jsou o cestách a směrech. Jejich podrobné rozpracování přináší až poté konkrétní **Plány**, které chceme hlouběji rozpracovat hned, jakmile od vás dostaneme mandát, že souhlasíte s navrženými směry/cíli, kterými bychom se dál rádi ubírali.

Nyní, po mnoha schůzkách a diskusích se členy předsednictva a odborných komisí vám předkládáme náš materiál ve formě prezentace. Tak jako doted považujeme za důležité materiál nejen zformulovat, ale především ho s **vámi osobně prodiskutovat**, vysvětlit si mnohdy zkratkovité pojmy a vyslechnout si vaše názory z pléna.

Vzhledem k relativně velkému dopadu na budoucí činnost ČVS bychom rádi předložený materiál prodiskutovali s co možná nejširším okruhem zástupců klubů a oddílů. Na druhou stranu vnímáme vaši časovou zaneprázdněnost v průběhu závodní sezóny.



## ČESKÝ VESLAŘSKÝ SVAZ

---

S ohledem na to navrhujeme následující dva **termíny na společné projednání**.

- **sobota, 23.6. 2018 (MČR žactvo)**
- **pátek, 29.6. 2018, (MČR dospělí)**

vždy předběžně od 19 hodin v Račicích.

**Budeme rádi, pokud se zástupci každého klubu alespoň jednoho z termínů zúčastní!**

Vítáme jakékoliv **písemné náměty a komentáře, ideálně do 5.6.2018**, aby byl čas se s nimi seznámit a případně je zpracovat pro osobní setkání.

S pozdravem a na pozitivní spolupráci se těší,

Ing. Dušan Macháček  
předseda